

Dossier de presse R2V

# Lancement du Fonds d'amorçage interrégional R2V



avec le soutien financier du PIA



RHONE-ALPES CREATION  
PARTENAIRE FINANCIER DES JEUNES ENTREPRISES

VIVERIS MANAGEMENT  
Membre d'ACG Group

bpi**france**

Rhône-Alpes Région

Région



Provence-Alpes-Côte d'Azur



## Lancement de R2V\*



\*Rhône Alpes Création Viveris Venture

Fonds d'amorçage interrégional dédié aux sociétés multi-technologiques



Lyon et Marseille, le 13 février 2014 - Rhône-Alpes Création et Viveris Management annoncent le lancement du fonds d'amorçage R2V destiné à soutenir la création d'entreprises innovantes basées dans les régions Rhône-Alpes et Provence Alpes Côte d'Azur.

À l'issue de ce premier closing, le fonds est d'ores et déjà doté de 25 millions d'euros. Il s'appuie sur des partenaires institutionnels privés et publics, au premier rang desquels Bpifrance à hauteur de 15 millions d'euros, via le Fonds National d'Amorçage (FNA), géré pour le compte de l'État dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA). Les Régions Rhône-Alpes et Provence Alpes Côte d'Azur, accompagnées par le groupe des Caisses d'Épargne, BNP Paribas, Une Rivière Un Territoire Financement (EDF), l'UIMM et plusieurs *family offices* sont également partenaires.

Le FNA a été mis en place dans le cadre des Investissements d'Avenir, piloté par la Commissariat Général à l'Investissement (CGI) afin de soutenir les entreprises qui développent des innovations technologiques, en leur apportant des fonds propres à un stade très précoce de leur développement.

L'objectif du fonds R2V est de financer le démarrage de jeunes entreprises innovantes basées dans le Sud-Est de la France, ayant le potentiel et l'ambition de devenir des *leaders* mondiaux principalement dans les secteurs technologiques définis par la stratégie nationale de recherche et d'innovation. Celles-ci ont en outre vocation à s'appuyer sur leurs liens privilégiés avec des laboratoires de recherche et les SATT<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Les Sociétés d'Accélération du Transfert de Technologies

R2V place au cœur de sa démarche d'investisseur l'excellence scientifique et l'accompagnement des entreprises à chaque étape de leur développement. Les sociétés accompagnées seront à l'interface de plusieurs domaines de recherche, dont les maîtrises sont conjointement nécessaires.

En cela, R2V répond parfaitement aux objectifs de la DGCIS<sup>2</sup> dans le cadre du programme européen pour le financement de la Recherche et de l'Innovation, Horizon 2020 qui cible le développement de technologies clés sur la période 2014/2020.

R2V vise notamment à renforcer les partenariats entre les industriels et les laboratoires de recherche académique et à développer l'emploi régional en soutenant les PME innovantes.

D'une durée de vie de quatorze ans, R2V a pour objectif d'investir dans une quinzaine de startups françaises pour des montants compris entre 0,5 et 2,5 millions d'euros. Cet apport financier permettra de consolider les fonds propres des sociétés afin d'atteindre le stade de la preuve industrielle et commerciale. La syndication avec d'autres investisseurs de l'amorçage sera recherchée afin d'augmenter l'efficacité et la création de valeur.

**Pour plus d'information :**

<http://www.investissement-avenir.gouvernement.fr>

<http://www.caissedesdepots.fr/activites/investissements-davenir>

[http://www.bpifrance.fr/bpifrance/les\\_fonds\\_de\\_fonds/fonds\\_national\\_d\\_amorçage\\_fna](http://www.bpifrance.fr/bpifrance/les_fonds_de_fonds/fonds_national_d_amorçage_fna)

**À propos de Rhône-Alpes Création (www.r-a-c.fr)**

---

Rhône-Alpes Création est le partenaire financier des jeunes entreprises. Depuis son lancement en 1989, Rhône-Alpes Création a accompagné plus de 240 entreprises en intervenant au capital de jeunes sociétés rhônalpines afin de financer leurs premières phases de développement. Dotée de 69 millions d'euros de fonds sous gestion grâce au soutien de la Région Rhône-Alpes, de Bpifrance, des banques de la place régionale, et de groupes industriels, Rhône-Alpes Création occupe une position centrale dans le financement des étapes d'amorçage et de création d'entreprises. Elle gère un portefeuille de 60 participations avec une équipe active de huit personnes.

**À propos de Viveris Management ([www.viverismanagement.com](http://www.viverismanagement.com) - [www.acg-group.eu](http://www.acg-group.eu))**

---

Viveris Management, spécialiste multirégional de l'investissement dans les PME non-cotées, accompagne les entreprises à tous les stades de leur développement (amorçage, capital innovation, capital développement et transmission). Depuis sa création à Marseille en 2000, Viveris Management a financé plus de 250 entreprises situées dans toutes les régions françaises, en Outre-mer et autour du bassin méditerranéen, pour près de 700 M€ de souscriptions. Ces financements sont réalisés à travers une large gamme de véhicules d'investissement comprenant aussi bien des fonds grand public (FCPI, FIP), des fonds destinés aux investisseurs professionnels (Fonds professionnels de capital investissement) ou des mandats.

Viveris Management est membre d'ACG Group, acteur indépendant de premier plan du private equity européen, disposant d'une gamme complète d'activités (fonds de fonds primaires et secondaires, investissement direct pour investisseurs institutionnels et particuliers).

---

<sup>2</sup> Direction Générale de la Compétitivité, de l'Industrie et des Services

## **A propos du Fonds National d'Amorçage (FNA)**

---

Le Fonds National d'Amorçage (FNA), aujourd'hui doté de 600 millions d'euros dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir, piloté par le Commissariat général à l'investissement, est géré **par Bpifrance Investissement** qui opère les investissements en fonds propres de **Bpifrance**<sup>3</sup>, filiale du groupe Caisse des Dépôts. Le FNA finance les fonds d'investissements qui réalisent eux-mêmes des investissements dans de jeunes entreprises innovantes en phases d'amorçage et de démarrage. 20 à 30 fonds d'amorçage seront à terme soutenus par une équipe hautement expérimentée au sein de **Bpifrance Investissement**. Les fonds, souscrits par le FNA, visent notamment les entreprises des secteurs technologiques définis par la stratégie nationale pour la recherche et l'innovation : la santé, l'alimentation et les biotechnologies, les technologies de l'information et de la communication, les nanotechnologies et les écotechnologies.

Ce régime d'intervention publique en capital investissement auprès des jeunes entreprises innovantes a été validé par la Commission Européenne le 20 avril 2011, tout comme l'augmentation de 200 millions d'euros de l'enveloppe du FNA établie initialement à 400 millions d'euros (avis favorable de la CE en date du 26 avril 2012).

**A propos du Fonds National d'Amorçage** ([www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr) - Suivez-nous sur Twitter : @bpifrance)

<sup>3</sup> Le FNA est géré par **Bpifrance Investissement** par délégation de la Caisse des Dépôts pour le compte de l'Etat.



### **Contacts investisseurs**

**Bpifrance Investissement** : Jean-René Jegou

**Région Rhône-Alpes** : Stéphane Giboudaud, [sgiboudaud@rhonelpes.fr](mailto:sgiboudaud@rhonelpes.fr) (direction du développement économique et de l'emploi)

**Région PACA** : Agnès Paulet - Service Appui aux entreprises - [apaulet@regionpaca.fr](mailto:apaulet@regionpaca.fr)

**BNP Paribas** : Dorothee Julliard - [dorothee.julliard@bnpparibas.com](mailto:dorothee.julliard@bnpparibas.com) - 01 55 77 62 06

et Laurent Marty - [laurent.l.marty@bnpparibas.com](mailto:laurent.l.marty@bnpparibas.com) - 04 72 12 33 01

**UIMM/UDIMEC** : Thierry Uring, délégué général - 04 76 41 49 49 - [turing@udimec.fr](mailto:turing@udimec.fr)

**Viveris Management** : Elisabeth BERTELLI - [elisabeth.bertelli\(@\)viveris-management.fr](mailto:elisabeth.bertelli(@)viveris-management.fr)

- 04 91 29 41 68 - 06 21 01 26 79 -

**Conseil juridique** : Myriam Cuvelier (avocate) - 04 91 33 54 56 - 06 30 42 23 54 -

[mcuvellier13@gmail.com](mailto:mcuvellier13@gmail.com)

**Rhône-Alpes Création** : Sébastien TOUVRON - [s.touvron\(@\)r-a-c.fr](mailto:s.touvron(@)r-a-c.fr) - 04 72 52 39 39

**Caisse d'Épargne Rhône-Alpes** : Philippe Navalon - Tél. 04 72 60 20 63 - 06 21 04 10 35 -

E-mail : [philippe.navalon@cera.caisse-epargne.fr](mailto:philippe.navalon@cera.caisse-epargne.fr)

**Caisse d'épargne Provence Alpes Corse** : Jean Ticory - Tél. 04 91 57 26 62 - 06 21 04 10 35 -

[jean.ticory@cepac.caisse-epargne.fr](mailto:jean.ticory@cepac.caisse-epargne.fr)

**Une Rivière, un Territoire** : [christine.baze@edf.fr](mailto:christine.baze@edf.fr) - 04 88 56 60 91 -

[www.uneriviereunterritoire.edf.com](http://www.uneriviereunterritoire.edf.com)

### **Contacts presse**

**Rhône-Alpes Création** : Agence PLUS2SENS - 04 37 24 02 58 - [fps@plus2sens.com](mailto:fps@plus2sens.com)

**Viveris Management** : Nicolas Fraïssé - [nicolas.fraisse@viverismanagement.fr](mailto:nicolas.fraisse@viverismanagement.fr) - 04 91 29 41 50

Kablé Communication Finance - Angèle Pellicier - [angele.pellicier@kable-cf.com](mailto:angele.pellicier@kable-cf.com) - 01 44 50 54 73

**Bpifrance** : [nathalie.police@bpifrance.fr](mailto:nathalie.police@bpifrance.fr) - 01 41 79 95 26

**Région Rhône-Alpes** : Rémi Beria - 06 72 81 55 90 - [rberia@rhonealpes.fr](mailto:rberia@rhonealpes.fr)

---

## Sommaire

Point de vue du président de la Région Rhône-Alpes, Jean-Jack Queyranne	page 6
Point du vue du président de la Région Provence-Alpes Côte d'Azur, Michel Vauzelle	page 7
Regards croisés entre Elisabeth Bertelli, directeur exécutif en charge du pôle capital risque régional chez Viveris Management et Sébastien Touvron, président de Rhône-Alpes Création	page 8
<b>Trois questions à...</b> Pascal Werner, directeur Financements, Investissements et Amorçage, Commissariat Général à l'Investissement	page 10
Daniel Balmissse, directeur exécutif en charge de l'activité fonds de fonds, Bpifrance	page 11
Jean-Louis Gagnaire, vice-président de la Région Rhône-Alpes	page 12
Michel Vauzelle, président de la Région Provence-Alpes Côte d'Azur	page 13
Denis Laplane, directeur de la clientèle entreprises et membre du comité exécutif de la Banque de Détail en France de BNP Paribas	page 14
Thierry Uring, délégué général UDIMEC (Union des Industries Métallurgiques Electriques et connexes de l'Isère et des Hautes Alpes), représentant territorial de l'UIMM	page 15
Jean Ticory, directeur de Grandes Entreprises Investissements et Opérations Structurées à la Caisse d'Epargne Provence Alpes Corse	page 16
Pascal Duchaine, directeur du marché des Entreprises, Caisse d'Epargne Rhône-Alpes	page 17
Christine Baze, directeur des relations institutionnelles, Production Hydraulique EDF	page 18
R2V, une stratégie d'investissement à l'interface de plusieurs technologies	page 19
Un comité composé de personnalités de renommée internationale	page 19

### Chiffres clés et principaux éléments de R2V

**Joint-Venture** entre Rhône-Alpes Création et Viveris Management

**Zone d'investissement** : le quart sud-est de la France

**Un fonds centré sur les thématiques** du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA)

**SAS** (à statut fiscal de SCR) au capital de **25 M €** pour le premier closing

**Janvier 2014**, lancement du fonds d'amorçage R2V

**10 à 15 investissements** sur 5 ans

**7 à 8 ans** comme objectif de liquidité des participations avec une durée maximale de détention des titres de 10 ans

**14 ans**, la durée de vie de la société



## Point de vue de Jean-Jack Queyranne, président de la Région Rhône-Alpes, ancien ministre

La Région est le chef de file du développement économique. A ce titre, nous jouons à plein notre rôle d'ensemblier au sein de l'éco-système économique et social rhônalpin. En soutenant les filières industrielles, les PME, l'innovation et l'international, la Région agit comme effet levier pour accentuer les dynamiques vertueuses des acteurs économiques.

Le financement de nos PME est devenu aujourd'hui un axe stratégique de l'action régionale. Nous intervenons sur l'amorçage, la création, l'innovation, le développement et la transmission en mobilisant des outils relevant de l'ingénierie financière. Après RAC, Transmea, et le FRI, nous complétons aujourd'hui, en partenariat avec la Région PACA, notre palette d'outils destinés à l'amorçage en créant le fonds R2V.

L'offre de financement régionale, actionnée en bonne intelligence avec les acteurs financiers publics (comme BPI France) et privés de Rhône-Alpes, permettra ainsi d'accompagner encore davantage de chefs d'entreprises dont les sociétés nécessitent des ressources en fonds propres notamment pour accompagner leur développement.

Innovation, industrie, investissement, international : ce sont les quatre "i" du redressement industriel et économique pour nos régions. Rhône-Alpes est mobilisée sur ces chantiers. Notre ambition est de créer les conditions optimales pour l'emploi et les entreprises sur l'ensemble de nos territoires.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'J' followed by a series of connected loops and a final horizontal stroke ending in a small dot.

Jean-Jack Queyranne, Président de la Région Rhône-Alpes



## Point de vue de Michel Vauzelle, président de la Région Provence-Alpes Côte d'Azur

Dans un contexte de mutations économique, sociale et environnementale, soutenir les entreprises régionales constitue un enjeu capital pour notre territoire. Les actions mises en œuvre par la Région et ses partenaires économiques doivent en priorité favoriser la création de richesses et d'emplois, confortant ainsi la dynamique économique de Provence-Alpes-Côte d'Azur, à la fois sur son territoire et à l'international.

Aujourd'hui, la Région renforce son mode d'intervention en faveur des PME et des TPE en orientant ses aides vers des outils d'ingénierie financière répondant aux besoins des chefs d'entreprise.

L'objectif est d'accentuer l'effet de levier sur les fonds privés et les prêts bancaires, tout en optimisant l'usage des fonds publics.

C'est dans cet esprit que la Région est partenaire du fonds d'amorçage R2V, destiné à soutenir la création d'entreprises innovantes. Ce fonds vient compléter les deux fonds créés par la Région et cofinancés avec l'Europe, afin de permettre aux entreprises régionales de développer leurs projets innovants : PACA INVESTISSEMENT pour le renforcement des fonds propres et JEREMIE, qui permet de garantir à 80 % les prêts bancaires.

En complément, la Région vient de créer le fonds PACA EMERGENCE afin de soutenir plus particulièrement les très petites entreprises en création et en développement. Elle participe également au financement de l'outil de capital développement FINADVANCE. Ces outils s'articulent avec la mise en œuvre, en Provence-Alpes-Côte d'Azur, de la Banque Publique d'Investissement.

A travers ces dispositifs, la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur souhaite mettre à disposition des entreprises une gamme d'outils complète permettant de les soutenir dans toutes les phases de leur développement (création, innovation, transmission et restructuration financière) et de fortifier l'emploi et le développement local.

*Michel Vauzelle*

Président de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur

## Regards croisés entre Elisabeth Bertelli, directeur exécutif de Viveris Management et Sébastien Touvron, président de Rhône-Alpes Création



*Sébastien Touvron, président  
de Rhône-Alpes Création,  
président de R2V*



*Elisabeth Bertelli, directeur  
exécutif en charge du pôle  
régional chez Viveris  
Management,  
directeur général de R2V*

« *Amorçons les entrepreneurs !* », tel est l'objectif principal de Rhône-Alpes Création Viveris Venture (R2V), un fonds d'amorçage interrégional dédié aux sociétés multi-technologiques. Destiné à soutenir la création d'entreprises innovantes basées en Rhône-Alpes et Provence Alpes Côte d'Azur, ce fonds s'appuie non seulement sur des partenaires institutionnels publics et privés mais également sur une complémentarité géographique entre les deux régions et les compétences communes de Viveris Management et Rhône-Alpes Création.

### La genèse du projet

« *C'est l'appel d'offre lancé en 2010 par le gouvernement pour le Fonds National d'Amorçage dans le cadre des Programmes d'Investissement d'Avenir (PIA) qui a constitué l'opportunité pour Sébastien et moi de lancer le projet R2V sur notre activité commune* » explique Elisabeth Bertelli. « *Effectivement, ce projet fondé sur le financement des entreprises innovantes en amorçage, a permis l'association de deux équipes, de deux régions adjacentes professionnelles et sensibles à cette problématique. Nous avons les mêmes convictions, nous partageons depuis bientôt 10 ans des expériences communes sur le financement de sociétés en phase d'amorçage et cette complémentarité géographique a, pour nous, relevé de l'évidence de lever un tel fonds* » rajoute Sébastien Touvron. Cette complémentarité se démontre non seulement par la présence de quatre capitales de l'innovation dans le quart sud-est de la France, avec Grenoble, Sophia Antipolis, Marseille et Lyon mais encore par les domaines scientifiques ciblés communs comme la micro et la nanotechnologie (Grenoble, Sophia Antipolis, Aix-en-Provence et Marseille) ; les sciences du vivant (Marseille et Lyon) ; les logiciels (Sophia Antipolis, Grenoble, Aix-en-Provence et Marseille) et les écotechnologies (Marseille, Grenoble, Lyon et Sophia Antipolis).

R2V est avant tout une histoire d'hommes et de femmes enthousiastes, heureux de pouvoir tenter l'aventure ensemble, pour soutenir celles d'autres hommes et femmes. « *R2V est à la fois l'opportunité pour Viveris Management d'augmenter ses ressources spécifiques sur le segment de l'Amorçage, mais également pour Rhône-Alpes Création, d'élargir sa zone géographique d'intervention et sa capacité d'accompagnement et de suivi de projets capitalistiques* » explique Sébastien Touvron. De plus, les expériences communes de Rhône-Alpes Création et de Viveris Management ont démontré que la combinaison des deux éléments - que sont, d'une part, un financement approprié aux premières étapes de développement des start up et, d'autre part, un suivi personnalisé d'un expert référent accompagnant l'entrepreneur pour l'aider à structurer son projet et créer de la valeur - favorise l'émergence des «champions» de demain.



## Une interface indispensable

La sélection des entreprises innovantes qui seront soutenues par R2V s'opérera, entre autres critères, sur deux éléments différenciants : « *Notre intérêt se portera principalement sur des entreprises qui se situent à l'interface de plusieurs domaines de recherches et dont les maîtrises sont conjointement nécessaires*, commente Sébastien Touvron. *Nos interventions s'accompagneront de la présence d'un expert référent, guidant le porteur de projet, dans un organe de gouvernance.* » Ces deux éléments constituent l'un des critères d'éligibilité au fonds d'amorçage R2V (voir *Stratégie d'investissement page 18*).

Cette politique d'investissement a pour but principal de faire émerger « les futurs champions » d'envergure mondiale sur les territoires régionaux de Rhône-Alpes et de Provence Alpes Côte d'Azur. « *Ces critères sont importants*, souligne Elisabeth Bertelli, *car notre stratégie d'investissement est fondé sur des projets à l'interface de plusieurs domaines de recherche, permettant de faire émerger des leaders* *Cette stratégie nous permettra, nous l'espérons, de prendre de l'avance et favoriser les avantages compétitifs des entreprises de nos deux territoires, par rapport à des concurrents mondiaux.* »

## Un retour sur investissement

« *Nous avons cinq ans pour investir les 25 millions € qui nous ont été confiés. Nous réaliserons nos investissements dans une quinzaine d'entreprises, afin de constituer un portefeuille diversifié qui au terme de quatorze ans permettra de créer de la valeur pour nos actionnaires* », commente Sébastien Touvron. R2V interviendra pour financer le développement de produits (ou services) innovants jusqu'à leur mise sur le marché, tout en validant le modèle économique de l'entreprise soutenue, avec à la clé des créations d'emploi, une préoccupation partagée par tous les partenaires. « *Nous ne faisons rien de moins qu'aider à la création d'entreprises, qui elles-mêmes créeront des emplois. Nous participons ainsi activement à la création de richesse économique de nos territoires avec des emplois qualifiés et durables dans nos deux régions.* »

### **R2V, un accompagnement proactif**

Pour R2V, la création de valeur sera effective grâce à :

- **l'expertise des membres de son Comité d'Experts avec l'appui d'un expert référent** au service du porteur de projet
- **l'expertise financière** de l'équipe de gestion

## Trois questions à... Pascal Werner, directeur Financements, Investissements et Amorçage, Commissariat Général à l'Investissement

### ***Quelle est l'origine du Fonds National d'Amorçage ?***

L'origine et la stratégie du fonds national d'amorçage sont issues d'un constat : la classe d'actifs visée par ce type de fonds avait de plus en plus de difficulté à trouver des investisseurs, et cela pour plusieurs raisons. Depuis 1995 jusqu'à 2010, les investisseurs se sont détournés de ces fonds à cause de leur rentabilité médiocre. De plus, l'impact bilanciel des réglementations Bâle III et Solvency 2 rendait coûteux les investissements en fonds propres. Enfin, ces fonds étaient en général d'une taille trop modeste. Toutes ces raisons ont présidé à la création du fonds national d'amorçage, un fonds de fonds, pour un montant de 400 M € qui est passé l'année suivante à 600 M €. La prévision de départ de vingt fonds soutenus est dépassée et nous tablons plutôt aujourd'hui sur 25 à 30 fonds soutenus.

### ***Comment se passe le déploiement en région ?***

En ce concerne le déploiement en région, le Programme d'Investissements d'Avenir n'a pas vocation d'une politique régionale mais nous avons souhaité une couverture territoriale nationale. C'est pourquoi il a été intéressant de créer des fonds interrégionaux, suscitant ainsi leur rapprochement (hormis l'Ile de France qui a son propre modèle économique dans ce domaine). A ce jour, nous avons des projets regroupant quatre à cinq régions comme le fonds du Grand Ouest avec les deux régions normandes, les Pays de la Loire et la Bretagne. R2V qui regroupe Rhône-Alpes et Provence Alpes Côte d'Azur, couvre le sud-est de la France. Nous travaillons actuellement sur la couverture du quart nord-est de la France.

Les fonds régionaux ont une vocation plus généraliste avec des investissements dans l'écotech, le cleantech, le numérique, les sciences du vivant, des domaines qui varient selon les régions évidemment.

### ***Quel est bilan à ce jour ?***

Aujourd'hui, nous constatons - et c'est une bonne surprise ! - que les 300 M € investis pour le moment par le Fonds National d'Amorçage représente une capacité globale d'investissement de 600 M €. Ce qui veut dire que les investisseurs ont doublé la mise. Ce qui veut dire également qu'à terme, nous aurons plus d'1 Md € de capacité de fonds d'amorçage. Pour exemple, R2V a noué un partenariat avec deux banques, la Caisse d'Epargne et BNP Paribas, ce qui est là aussi une bonne nouvelle. Enfin, nous avions prévu au départ le financement de 200 entreprises. Or, nous sommes déjà à 80 entreprises financées alors que seule la moitié du fonds est engagé. Ce qui augure positivement de l'avenir et que nous aurons sans doute, à terme, 350 à 400 start up financées. Globalement, l'opération se déroule très bien et plus vite que prévu. D'autant que la règle au départ fixait un seuil minimal de 25 M € pour chaque fonds financés par le FNA. Or, aujourd'hui nous avons une moyenne, pour chaque fonds, de 35 à 40 M €, ce qui dépasse l'objectif fixé.

### **A propos du Commissariat Général à l'Investissement (CGI)**

Le CGI est chargé de la mise en œuvre du Programme d'Investissements d'Avenir. Il est chargé de veiller à la cohérence de la politique d'investissement de l'Etat. Pour ce faire, il prépare les décisions du gouvernement relatives aux contrats passés entre l'Etat et les organismes chargés de la gestion des fonds, il coordonne la préparation des cahiers des charges accompagnant les appels à projets, il supervise l'instruction des projets d'investissement et formule des avis et des propositions. Enfin, il veille à l'évaluation des investissements et dresse un bilan annuel de l'exécution du programme.

**[www.investissement-avenir.gouvernement.fr](http://www.investissement-avenir.gouvernement.fr)**



## Trois questions à... Daniel Balmisse, directeur exécutif en charge de l'activité fonds de fonds, Bpifrance

### *Comment se déroule aujourd'hui le déploiement en région du Fonds National d'Amorçage dont vous avez la responsabilité de la mise en œuvre ?*

Dans le cadre de la gestion du Fonds National d'Amorçage souscrit par le Programme d'Investissements d'Avenir géré par le Commissariat Général à l'Investissement, nous avons pour objectif de redynamiser les investissements dans les entreprises au stade de l'armorçage au travers de fonds à vocation nationale ou inter-régionale. Sur les 16 fonds d'amorçage auxquels nous avons souscrit via le FNA, six sont interrégionaux dont celui de Rhône-Alpes et Provence Alpes Côte d'Azur avec R2V.

Pour les créer, nous nous appuyons sur, d'une part, des segments géographiques naturels - comme Rhône-Alpes et PACA - mais également sur des équipes expérimentées et disposant d'un deal flow de qualité. C'est le cas pour les équipes de Rhône-Alpes Création et Viveris Management, et un point important dans la mesure où ces équipes sont des partenaires de longue date de **Bpifrance**.

### *Comment se déroule le montage d'un fonds d'amorçage ?*

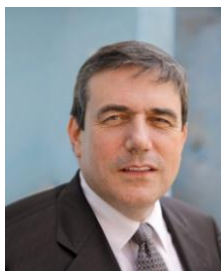
Au-delà de l'apport financier matérialisé par notre souscription, nous réalisons un important travail en amont en conseillant sur la structuration des fonds, la stratégie d'investissement, le fonctionnement de l'équipe, puis en négociant les termes et conditions du fonds. Nous sommes le plus souvent présents, dès la gestation du fonds et durant les différentes phases de sa vie. Une fois le fonds structuré et lancé, nous participons à son comité – consultatif d'investissement, sans prendre part aux décisions car cette responsabilité est dévolue aux équipes en charge de la gestion, et à son comité des souscripteurs. Nous n'intervenons que pour nous assurer que la stratégie du fonds d'amorçage est bien respectée, et plus globalement de la bonne gestion du fonds dans le cadre initialement défini. Si, au cours de la vie d'un fonds, ce cadre devait évoluer, par exemple dans le cas d'une proposition de modification structurelle telle que sa durée de vie, nous interviendrions avec les autres souscripteurs pour valider cette évolution. Le fait que **Bpifrance** apporte son expertise dans les phases amonts du projet de création d'un fonds, permet de structurer le fonds aux normes du marché, cela contribue à jouer un effet d'entraînement sur les investisseurs privés souhaitant souscrire. Nous définissons également les paramètres critiques du fonds, comme la taille minimale. C'est ainsi que tous les fonds d'amorçage financés par le FNA ont une taille minimale de 25 M € car ils doivent pouvoir réinvestir dans les tours de tables ultérieurs des sociétés financées. Plus généralement, nous contribuons à la structuration de la chaîne de financement de l'amorçage en France, en nous assurant d'une couverture territoriale complète.

### *Quelle a été, selon vous, les conséquences du rapprochement nécessaire entre les régions dans la conception des fonds d'amorçage ?*

Le Fonds National d'Amorçage a été le catalyseur de partenariats interrégionaux. Les régions Rhône-Alpes et PACA ont affirmé leur souhait d'un outil commun, et l'équipe de Rhône-Alpes Création a su nouer un partenariat avec Viveris Management, permettant ainsi de démontrer un fort ancrage régional dans l'écosystème de l'innovation de la part des deux équipes et une excellente connaissance de celui-ci.

### **A propos de Bpifrance (banque publique d'investissement)**

Créée par la loi du 31 décembre 2012, **Bpifrance** est issu du rapprochement d'OSEO, du FSI, de CDC Entreprises et de FSI Régions. Ses deux actionnaires sont l'État et la Caisse des Dépôts. Il a pour vocation d'accompagner les entreprises (PME, ETI et entités de taille plus importante à dimension stratégique pour l'économie française), de l'amorçage jusqu'à la cotation en bourse, en crédit, en garantie et en fonds propres. **Bpifrance** assure en outre des services d'accompagnement et de soutien renforcé à l'innovation, à l'export et à la croissance externe. Fort de 42 implantations régionales, il représente un interlocuteur unique des entrepreneurs dans chaque région pour tous leurs besoins en financement et en investissement. [www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr) - Suivez-nous sur Twitter : @bpifrance



## Trois questions à... Jean-Louis Gagnaire, vice-président de la Région Rhône-Alpes délégué au développement économique et à l'innovation, député de la Loire

### ***Quelles sont les motivations qui ont présidé à votre implication dans le fonds d'amorçage R2V ?***

Les besoins sont aujourd'hui particulièrement importants dans notre pays sur l'amorçage technologique. Il est déterminant que nous puissions accompagner en fonds propres les projets innovants et prometteurs pendant le temps décisif du développement jusqu'à la mise sur le marché.

R2V permet d'accompagner des sociétés de haute technologie avec des besoins en fonds propres importants (entre 5 et 15 millions d'euros sur plusieurs tours de table), là où des fonds d'investissements régionaux n'ont pas toujours les ressources financières suffisantes.

R2V investira sur les technologies clés multisectorielles accompagnées par les SATT et les pôles de compétitivité qui représentent des enjeux stratégiques majeurs pour notre territoire, en cohérence avec la Stratégie régionale d'innovation.

### ***Quel est votre rôle au sein de ce fonds ?***

En tant qu'institution publique, la préoccupation de la Région est d'apporter des réponses là où le besoin s'en fait particulièrement ressentir, sur des cibles sur lesquelles les opérateurs traditionnels sont peu enclins à investir, là où elle peut jouer un fort rôle de levier sur les capitaux privés.

Cette vocation amène naturellement la Région à investir sur les cibles présentant un risque élevé (capital-risque avec Rhône-Alpes Création et aujourd'hui amorçage avec R2V) et sur les rendements plus faibles et les petits tickets d'investissement (développement industriel avec le Fonds régional d'investissement)

L'objectif de la participation publique sur ces fonds d'investissement est de jouer un rôle de déclencheur et des co-investissements importants. La Région a voulu faire de ces véhicules d'investissement des outils de place propres à mobiliser largement les capitaux disponibles.

### ***Comment s'inscrit cette participation au fonds d'amorçage dans votre propre stratégie d'investissement ?***

La participation de la Région Rhône-Alpes à R2V s'inscrit dans une politique de développement d'une gamme complète d'outils d'ingénierie financière à tous les moments cruciaux de la vie d'une entreprise.

L'intervention sur les fonds propres des entreprises constitue par ailleurs un modèle particulièrement vertueux pour une collectivité territoriale avec une efficacité accrue sur le financement de l'activité économique, avec l'effet de levier et le roulement des fonds, et permet des retours au budget lors de la liquidation des fonds. La différence est importante avec la dépense nette que représente une subvention.

#### **A propos de la Région Rhône-Alpes**

2e région française

7e région européenne

9,7 % du PIB de la France métropolitaine

2e région la plus attractive pour les investissements directs étrangers

131 M€ consacrés par Rhône-Alpes, en 2014, au développement économique, une compétence centrale pour laquelle elle assume le rôle de chef de file sur l'ensemble du territoire régional.

22 800 emplois en recherche et innovation

13,6 % des entreprises innovantes en France

12 % des jeunes entreprises innovantes

[www.rhonealpes.fr](http://www.rhonealpes.fr)



## Trois questions à... Michel Vauzelle, président de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur

### ***Quelles sont les motivations qui ont présidé à votre implication dans le fonds d'amorçage R2V ?***

Avec le lancement du Fonds National d'Amorçage, l'Etat a offert la possibilité aux territoires de bénéficier de fonds dédiés au financement des entreprises innovantes. La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur a souhaité se saisir de cette opportunité en abondant ce dispositif à hauteur de 3 M€, aux côtés de la Région Rhône-Alpes.

La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur vient ainsi compléter la gamme d'outils d'ingénierie financière qu'elle a mis en place sur son territoire pour le développement des entreprises et de l'emploi, en complément des fonds PACA INVESTISSEMENT, PACA EMERGENCE, JEREMIE, FINADVANCE et du Fonds régional de garantie.

A travers sa participation au fonds d'amorçage R2V, la Région souhaite encourager le développement d'activités économiques fondées sur l'innovation. En effet, l'innovation est précisément l'un des piliers de notre politique régionale en matière d'action économique pour des entreprises à la fois créatives et créatrices d'emplois.

### ***Quel est votre rôle au sein de ce fonds ?***

En tant qu'actionnaire, la Région entend, par sa participation aux organes de gouvernance de ce fonds, assurer la cohérence entre les investisseurs et les orientations stratégiques régionales en matière d'innovation et de développement économique.

### ***Comment s'inscrit cette participation au fonds d'amorçage dans votre propre stratégie d'investissement ?***

La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur a défini sa politique en matière d'action économique au travers de ses schémas régionaux, notamment la Stratégie Régionale d'Innovation. La participation à R2V permet à la Région de se doter d'un dispositif d'envergure et de moyens financiers conséquents pour la réalisation de ses objectifs stratégiques de développement régional, où l'innovation tient une place prépondérante pour un territoire inventif et compétitif.

### **A propos de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur**

La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur soutient activement les PME et les TPE à travers une gamme complète d'outils d'ingénierie financière, qui s'inscrit pleinement dans le cadre des orientations du Schéma Régional de Développement Economique d'Innovation et d'Internationalisation des Entreprises, initié en octobre 2013. Elle entend ainsi couvrir les besoins des entreprises dans toutes les phases de leur développement. Parmi ces dispositifs, on compte notamment « JEREMIE » et « PACA INVESTISSEMENT », qui permettent de renforcer les fonds propres des entreprises et de garantir leurs prêts bancaires.

Quelques chiffres...

- 3<sup>ème</sup> région économique française,
- 3<sup>ème</sup> rang national en termes de potentiel dans le domaine de la Recherche,
- 7 % du potentiel scientifique et technologique national,
- 1<sup>er</sup> pôle européen en matière de Recherche et de Technologies de l'Information, à Sophia Antipolis, dans les Alpes-Maritimes.



## Trois questions à... Denis Laplane, directeur de la clientèle entreprises et membre du comité exécutif de la Banque de Détail en France de BNP Paribas

### ***Quelles sont les motivations qui ont présidé à votre implication dans le fonds d'amorçage R2V ?***

Notre investissement dans le fonds R2V est en lien avec la démarche initiée en mai 2012 de création de 10 Pôles Innovation sur le territoire français. Ces Pôles Innovation ont pour objectif de mettre en place un accompagnement bancaire spécialisé des entreprises innovantes avec des équipes dédiées. Sur la zone couverte par R2V, nous avons mis en place 3 Pôles Innovation, à Lyon, Grenoble et Sophia Antipolis.

Pour renforcer nos actions en faveur des entreprises innovantes, nous nous associons à la création de ce fonds d'amorçage. Nous participons ainsi à la mise en place d'une réponse aux besoins en fonds propres des entreprises dans cette phase de création complexe et risquée.

Notre motivation est de participer à l'écosystème national existant, pour favoriser le développement des entreprises de demain.

### ***Quel est votre rôle au sein de ce fonds ?***

Notre rôle est d'apporter un éclairage bancaire sur les dossiers présentés et de pouvoir très tôt faire face aux besoins de ces entreprises, apporter les solutions nécessaires au fonctionnement quotidien, préconiser des solutions de financement, d'accompagnement à l'international et préparer ainsi les bases d'une relation bancaire de qualité.

Concrètement, nous serons présents au sein du Comité de Surveillance et du Comité d'Experts de R2V avec nos équipes spécialisées.

### ***Comment s'inscrit cette participation au fonds d'amorçage dans votre propre stratégie d'investissement ?***

BNP Paribas a décidé de soutenir l'amorçage et le capital risque (le capital innovation) en investissant près de 20 M € dans des fonds régionaux dédiés et quelques fonds nationaux sectoriels. Nous considérons qu'il est de notre responsabilité sociétale de participer au financement de l'économie aux côtés de l'écosystème national existant et d'être présent sur des fonds d'investissement qui interviennent dans les premières phases de besoins de l'entreprise innovante.

Ces investissements complètent nos propres outils de financement en haut de bilan qui interviennent en capital développement proposés par notre filiale BNP Paribas développement. Nous pouvons ainsi avoir des réponses adaptées aux besoins des entreprises innovantes aux différents stades de leur développement.

### **A propos de BNP Paribas**

BNP Paribas ([www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com)) a une présence dans 80 pays avec près de 190 000 collaborateurs, dont plus de 145 000 en Europe. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands domaines d'activité : Retail Banking, Investment Solutions et Corporate & Investment Banking. En Europe, le Groupe a quatre marchés domestiques (la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg) et BNP Paribas Personal Finance est numéro un du crédit aux particuliers. BNP Paribas développe également son modèle intégré de banque de détail dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie, en Europe de l'Est et a un réseau important dans l'Ouest des Etats-Unis. Dans ses activités Corporate & Investment Banking et Investment Solutions, BNP Paribas bénéficie d'un leadership en Europe, d'une forte présence dans les Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique.



## Trois questions à... Thierry Uring, délégué général UDIMEC (Union des Industries Métallurgiques Electriques et connexes de l'Isère et des Hautes Alpes), représentant territorial de l'UIMM

### ***Quelles sont les motivations qui ont présidé à votre implication dans le fonds d'amorçage R2V ?***

Nous nous impliquons dans ce projet pour plusieurs raisons. Tout d'abord, en tant qu'UDIMEC nous investissons déjà dans le financement et le développement des PMI au travers d'un établissement professionnel de crédit, et d'une société de capital-risque. Ce sont des outils qui répondent aux besoins de financement des entreprises, un volet de leur développement dont nous nous préoccupons depuis longtemps.

Pour nous, ensuite, R2V est un autre outil pour favoriser les solutions de rupture en matière d'industrie. Car c'est le rôle des start up que de trouver des nouvelles technologies et des nouveaux marchés. Notre rôle dans ce projet est plutôt celui d'un accompagnateur que d'un leader. Enfin, nous considérons qu'un amorçage très en amont de la vie d'une entreprise, est bénéfique pour l'avenir de l'industrie française et favorise l'éclosion de nouvelles industries. Il faut semer le plus tôt possible pour récolter efficacement.

### ***Quel est votre rôle au sein de ce fonds ?***

C'est la poursuite d'une politique stratégique dans le but de conforter, pour demain, le rôle de l'industrie dans l'économie. C'est également le regard d'un accompagnateur tout au long du développement de la start up. Nous allons même plus loin en imaginant la possibilité d'autres passerelles pour que les projets puissent être soutenus dans les phases suivantes comme l'industrialisation. Enfin, notre rôle est important en termes d'image et de pilotage dans des domaines à fort potentiel comme la santé ou l'énergie. En tant qu'industriel, notre participation permettra de poser un regard en tant que tel sur les projets.

### ***Comment s'inscrit cette participation au fonds d'amorçage dans votre propre stratégie d'investissement ?***

Par le biais qui nous paraît le plus important à savoir le soutien à des projets à logique applicative, sur des marchés émergents et à fort potentiel de développement. Notre regard d'industriel est une valeur ajoutée, le but pour nous étant que les projets débouchent sur une production industrielle.

Notre stratégie d'investissement est déjà bien construite dans la mesure où nous avons nos propres outils pour les industries en développement mais que nous souhaitons nous appuyer sur d'autres comme R2V. C'est une contribution à l'amorçage, R2V nous permettant d'étendre la palette de nos activités de financement qui n'est pas notre coeur de métier. De cette façon, pour nous, R2V permet de couvrir toute la chaîne de vie d'une entreprise : de sa naissance, à son adolescence, jusqu'à sa maturité, et son développement tout du long de sa vie.

#### **A propos d'UDIMEC**

UDIMEC est une organisation patronale, représentation territoriale de l'UIMM, regroupant les entreprises technologiques et industrielles de l'Isère et des Hautes-Alpes. Elle accompagne ses adhérents pour le social et le juridique, la formation et le financement.

- 600 entreprises adhérentes
- 50 000 salariés
- des sociétés de notoriété mondiale et plus de 500 PME traditionnelles et innovantes.

**Thierry Uring, Délégué Général - 04 76 41 49 49 - [turing@udimec.fr](mailto:turing@udimec.fr) - [www.udimec.fr](http://www.udimec.fr)**



## **Trois questions à... Jean Ticory, directeur de GEIOS (Grandes Entreprises Investissements et Opérations Structurées) à la Caisse d'Épargne Provence Alpes Corse, secrétaire général**

### ***Quelles sont les motivations qui ont présidé à votre implication dans le fonds d'amorçage R2V ?***

La Caisse d'Épargne Provence Alpes Corse est un acteur historique du capital investissement sur la région PACA et a été un actionnaire de référence, pendant plus de 10 ans, de la première Société de Gestion agréée AMF du Territoire avec Viveris Management. Nous regardons l'ensemble des projets qui se développent sur notre territoire. Ainsi, le rapprochement de deux équipes de gestion expérimentées combiné à une stratégie d'investissement ambitieuse nous a convaincu d'investir dans ce véhicule.

### ***Quel est votre rôle au sein de ce fonds ?***

Notre rôle est d'aiguiller les entrepreneurs vers les outils de financement et d'accompagnement leur permettant de concrétiser leurs projets. Il est également de permettre, grâce à notre maillage terrain, la mise en œuvre des synergies avec les différents acteurs économique du territoire.

### ***Comment s'inscrit cette participation au fonds d'amorçage dans votre propre stratégie d'investissement ?***

En termes de stratégie d'investissement, notre volonté est d'être présent sur tous les segments du capital investissement. Notre participation à R2V complète notre maillage en diversifiant nos véhicules d'intervention, généralement plus centrés sur le capital développement et la transmission.

### **A propos de la Caisse d'Épargne Provence Alpes Corse (CEPAC)**

La CEPAC est un acteur historique du capital investissement sur la région PACA et a été un actionnaire de référence, pendant plus de 10 ans, de la première Société de Gestion agréée AMF du Territoire avec Viveris Management. La CEPAC intervient également comme investisseur minoritaire dans les projets régionaux visant au développement économique de son territoire comme l'outil de place Finadvance Cap Développement dédié au capital développement et au primo-développement sur la région PACA et le Fonds R2V, piloté par Viveris Management et RAC, dédié à l'amorçage technologique sur les Régions Rhône-Alpes et PACA.

**[www.caisse-epargne.fr](http://www.caisse-epargne.fr)**

**Jean TICORY - Tél. 04 91 57 26 62 - 06 21 04 10 35 - [jean.ticory@cepac.caisse-epargne.fr](mailto:jean.ticory@cepac.caisse-epargne.fr)**





## Trois questions à... Pascal Duchaine, directeur du marché des Entreprises, Caisse d'Epargne Rhône-Alpes

### ***Quelles sont les motivations qui ont présidé à votre implication dans le fonds d'amorçage R2V ?***

La Caisse d'Epargne Rhône-Alpes est un acteur historique du Capital Investissement sur la région Rhône-Alpes, nous sommes aux côtés de Rhône-Alpes Création depuis le départ en 1990. Notre implication dans le fonds R2V permettra de soutenir la création d'entreprises innovantes sur les deux régions Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur. Notre participation au fonds R2V va nous permettre d'apporter l'ensemble des services adaptés aux jeunes entreprises innovantes.

### ***Quel est votre rôle au sein de ce fonds ?***

Notre participation à ce fonds permettra de soutenir les entreprises innovantes en leur apportant des fonds propres nécessaires pour leur permettre de se développer et potentiellement de devenir des leaders dans leur domaine.

### ***Comment s'inscrit cette participation au fonds d'amorçage dans votre propre stratégie d'investissement ?***

Cette participation répond parfaitement à notre stratégie de développement car elle nous permet d'avoir des outils de proximité pour accompagner le financement d'entreprises régionales. En effet, à terme, un certain nombre de ces entreprises vont grandir en PME ou plus grandes entreprises, et nous souhaitons être présents à leur côté. Nous ne voulons pas nous inscrire dans une stratégie ponctuelle mais, bel et bien, travailler avec les entreprises sur du long terme et, ainsi, de les suivre dans un accompagnement bancaire à long terme.

### **A propos de la Caisse d'Epargne Rhône-Alpes**

La Caisse d'Epargne Rhône-Alpes est un acteur historique du capital investissement sur la région Rhône-Alpes, il est un actionnaire de référence depuis 1990 de Rhône-Alpes Création (RAC), outil d'accompagnement des jeunes entreprises innovantes régionales. La Caisse d'Epargne Rhône-Alpes intervient également comme investisseur dans différents projets régionaux visant au développement économique de son territoire comme le FRI (Fonds Régional d'Investissement) dédié au capital développement d'entreprises industrielles et de services, le fonds régional d'investissement dédié aux énergies renouvelables nommé Oser et maintenant le fonds R2V, piloté par Viveris Management et RAC, dédié à l'amorçage technologique sur les Régions Rhône-Alpes et PACA. La Caisse d'Epargne Rhône-Alpes se positionne comme un partenaire financier de premier plan au service de l'ensemble des décideurs et acteurs de l'économie.



## Trois questions à... Christine Baze, directeur des relations institutionnelles, Production Hydraulique EDF

### ***Quelles sont les motivations qui ont présidé à votre implication dans le fonds d'amorçage R2V ?***

Première des énergies renouvelables, l'hydro-électricité est au cœur du lien entre EDF et les territoires. C'est une énergie d'avenir, dans laquelle EDF investit pour la rendre toujours plus performante et respectueuse de l'environnement. EDF travaille jour après jour à optimiser la gestion de l'eau, en lien avec les différents acteurs du territoire.

L'hydro-électricité est également un levier de développement économique local. C'est l'objectif du programme, lancé par EDF, *Une Rivière, Un Territoire*, conçu avec et pour les territoires. EDF contribue à la création de valeur et d'emploi sur les territoires où il est implanté, en apportant expertise et soutien à des projets innovants et au développement de l'activité économique dans les domaines de l'eau, de l'énergie et de l'environnement.

Il y a une vraie synergie entre cette démarche d'EDF et le fond R2V qui apporte son appui à la création d'entreprises innovantes en Provence Alpes Côte d'Azur et Rhône-Alpes, territoires hydrauliques par excellence. C'est pourquoi, EDF a souhaité participer à ce fonds.

### ***Quel est votre rôle au sein de ce fonds ?***

EDF, par son fonds d'investissement *Une Rivière, Un Territoire, Financement* participe au capital du FNA en tant que membre fondateur.

EDF participera au comité d'experts qui permet de sélectionner les dossiers en apportant sa connaissance du domaine de l'énergie, de l'eau et de l'environnement, en tant qu'invité permanent.

### ***Comment s'inscrit cette participation au fonds d'amorçage dans votre propre stratégie d'investissement ?***

Par sa participation au FNA, R2V s'inscrit en parfaite cohérence avec la stratégie d'investissement du fonds *Une Rivière, Un Territoire, Financement* qui a pour objet de participer financièrement au développement d'entreprises innovantes et créatrices d'emplois dans les vallées hydrauliques et de permettre à ces dernières de diversifier leurs sources de financement.

Elle permet également de construire une vision partagée de l'innovation entre les différents acteurs économique du territoire.

### **A propos de « Une rivière, un Territoire »**

Le programme *Une Rivière, Un Territoire* apporte expertise, soutien et financement aux entrepreneurs locaux pour contribuer à la création de valeur et d'emploi, en développant avec eux l'appel aux compétences locales, mais aussi en favorisant l'émergence de projets innovants, d'activités économiques d'avenir dans les domaines de l'eau, de l'énergie et de l'environnement.

***christine.baze@edf.fr - 04 88 56 60 91 - www.uneriviereunterritoire.edf.com***

## R2V, une stratégie d'investissement à l'interface de plusieurs technologies



« L'innovation naît souvent aux interfaces d'usages simultanés de nombreuses technologies, dont les maîtrises sont conjointement nécessaires. » Forte de cette constatation, la stratégie d'investissement de R2V se déploie dans des domaines de prédilection de santé, de l'alimentation, des biotechnologies ; des technologies de l'information et de la communication, des micro et nanotechnologies ; ainsi que des écotechnologies. Le fonds s'emploie à se focaliser sur ces secteurs aux technologies clés multisectorielles, accompagnés notamment par les SATT (Sociétés d'Accélération du Transfert de Technologies) et les pôles de compétitivité présents dans le quart sud-est de la France.

Une priorité sera donnée aux opportunités d'investissement dont les technologies développées trouvent une application dans au moins deux domaines de recherche (technologies incrémentales). Citons pour exemples les réseaux électriques intelligents, les systèmes bio-embarqués, l'électronique imprimée, les capteurs pour le suivi en temps réel... Toutefois, R2V pourra également cibler des technologies de rupture dans les nanomatériaux, ou encore la nanoélectronique... Enfin, R2V investira dans des PME non cotées, innovantes et dont l'activité relève des segments stratégiques cités plus haut et à fort potentiel de croissance.

### Un référent au service du porteur de projet

Les chances de réussite d'un projet étant augmentées, lorsque celui-ci est accompagné par un expert du secteur, R2V propose, en concertation avec le chef d'entreprise, l'expert référent le mieux adapté au secteur d'activité, au stade de maturité ou encore aux besoins en management. Cet expert référent, au service du porteur de projet, aura un rôle d'administrateur indépendant au conseil d'administration de l'entreprise, interviendra sur des sujets spécifiques en accord avec le management et aidera à nouer des accords avec des partenaires stratégiques, des clients potentiels ou des organismes de recherche, selon les besoins.

### Un comité composé de personnalités de renommée internationale

**Le comité d'experts, composé de personnalités de renommée internationale, a un rôle consultatif préalable à toute prise de participation et est, de plus, en capacité d'accompagner les start up sur les aspects scientifiques après l'investissement.**

**Président** Jacques SAMARUT, Président de l'ENS\* Lyon et du conseil scientifique de l'INRA  
(\* Ecole Normale Supérieure)

#### Membres de droit

Sébastien TOUVRON, Président de Rhône-Alpes Création

Elisabeth BERTELLI, Directeur Général de R2V

#### Membres désignés, représentant le plus grand nombre d'actions

BPIFRANCE INVESTISSEMENT

BNP PARIBAS représenté par Marion ARDIET ou Stephan ANTARAMIAM

CEPAC représenté par Stéphane ALESSANDRONI

UIMM représenté par Serge BORNAREL

<b>Membres désignés, personnalités qualifiées désignées en fonction de leur expérience dans les domaines économiques, scientifiques ou techniques</b>	<b>Invités (sans voix délibérative)</b>
Jean-François DEHECQ, Président d'honneur de Sanofi-Aventis	REGION RHONE-ALPES représentée par Sandrine PERNETTE
OCTALFA représenté par Gilles ALBERICI	REGION PACA représentée par Agnès PAULET
FRANCE BREVETS représenté par Jean-Charles HOURCADE, directeur général	BPIFRANCE FINANCEMENT représenté par Arnaud PEYRELONGUE
IT-TRANSLATION représenté par Daniel PILAUD	ACG Private Equity représenté par Jean-Michel PAULHAC
RAVANELA Holding représenté par Alain TORNIER	UNE RIVIERE UN TERRITOIRE représenté par Christine BAZE
KELLY (GSTI) représenté par Bruno TREMOLET	SATT SUD-EST représenté par Olivier FRENEAUX
	CEA représenté par Pierre JOUBERT, en sa qualité de Pilote de la Cité des Energies du CEA